



The Citizens Foundation

Rapporto
Annuale
2025

Il Cambiamento Inizia Con L'Istruzione



Il Movimento Educativo di TCF

The Citizens Foundation (TCF) è un'organizzazione non-profit che affronta la crisi educativa del Pakistan. È stata fondata nel 1995 da un gruppo di amici con la visione di promuovere un cambiamento positivo attraverso un'educazione di qualità. Oggi, con 320.000 studenti iscritti in 2.261 unità scolastiche, guidate da 16.500 insegnanti donne, TCF è riconosciuta da The Economist come "forse la più grande rete di scuole gestite in modo indipendente al mondo".

Oltre a sviluppare competenze del 21° secolo attraverso il suo modello educativo innovativo, TCF sta consentendo l'accesso all'istruzione superiore per i suoi ex studenti e sta collaborando con lo Stato per migliorare i risultati nel settore pubblico.

TCF sta elevando le comunità dotandole di alfabetizzazione, competenze di vita e competenze professionali, con particolare attenzione alle donne. Condividendo con altri stakeholder i programmi, l'esperienza e le capacità sviluppate negli ultimi 30 anni, TCF sta lavorando attivamente per migliorare i risultati nel panorama educativo del Pakistan.

Il movimento educativo di TCF prospera grazie all'impegno di una comunità globale, il cui sostegno e i cui sforzi rendono possibile questo impatto.



Scuola TCF, Capitol Campus, Punjab

Vision

Cambiamento Positivo

Rimuovere le barriere di classe e privilegio, per rendere i cittadini del Pakistan agenti di cambiamento positivo.

Mission

Educazione di Qualità

Attraverso il potere di un'educazione di qualità che consente l'illuminazione morale, spirituale e intellettuale.

Futuro Migliore

Creare opportunità per migliorare la qualità della vita.

Valori

Sincerità
Sostegno
Arricchimento
Positività



Sommario

Messaggio del Presidente	04
1995–2025 30 anni di TCF	06
I 30 anni di TCF nelle parole della nostra comunità	07
Ampliare il Nostro Impatto	09
Il Piccolo Lattaiolo con Grandi Sogni	10
Il Viaggio di Kainat Ansari da Orangi Town a Harvard	11
Ex Studenti TCF Volti del Successo	13
Il viaggio Lungo 28 Anni di Erum in TCF	16
Highlights dal Pakistan	17
Highlights dall'Italia e dall'Europa	23
Il Report del Consiglio Direttivo	28
Bilancio Consuntivo 2025	30



Messaggio del Presidente

Cari amici e sostenitori,

L'educazione è uno dei motori più potenti di cambiamento sociale. Riduce la povertà, migliora la salute, ritarda i matrimoni precoci e rafforza l'indipendenza economica, contribuendo a costruire società più stabili e prospere. Quando ai bambini – e in particolare alle bambine – viene negato l'accesso alla scuola, intere comunità perdono opportunità di sviluppo e di futuro.

È per questo che sosteniamo The Citizens Foundation (TCF), un'organizzazione che da trent'anni affronta con determinazione una delle più grandi sfide educative del mondo: garantire l'istruzione di qualità ai milioni di bambini in Pakistan che ancora oggi non hanno accesso alla scuola.

La storia di TCF nasce nel 1995, quando cinque amici decisero di reagire alla drammatica situazione dell'istruzione pubblica nel loro Paese. Con le proprie risorse e il sostegno di altri amici costruirono cinque scuole a Karachi per i bambini più svantaggiati. Da allora quell'iniziativa è cresciuta fino a diventare una rete nazionale di migliaia di scuole, capace di offrire ogni giorno istruzione di qualità a centinaia di migliaia di studenti, grazie all'impegno instancabile di insegnanti, dirigenti scolastici e comunità locali.

Anche la nostra storia inizia con un gruppo di amici. A Milano, nel 2010, scoprimmo il lavoro straordinario di TCF e ne restammo profondamente colpiti: dalla capacità di portare sempre più bambine a scuola, alla qualità dell'insegnamento, fino all'impatto concreto sulle comunità.

Così nacque Italian Friends of TCF OdV, con l'obiettivo di sostenere questa missione non solo attraverso la raccolta fondi, ma anche creando un ponte culturale tra Italia e Pakistan. Crediamo che la conoscenza reciproca e il dialogo culturale siano fondamentali per coinvolgere sempre più persone in questa causa.

Negli anni abbiamo visto crescere una comunità di sostenitori ed appassionati: cittadini italiani, membri della diaspora pakistana, aziende, associazioni e fondazioni che hanno scelto di unirsi a noi dopo aver visto i risultati concreti del lavoro di TCF – studenti che apprendono, comunità che si rafforzano, giovani che accedono a nuove opportunità.

Quello che era iniziato sostenendo una sola scuola è diventato oggi parte di una rete europea di volontari e sostenitori impegnati a far conoscere questa straordinaria organizzazione e a moltiplicare il suo impatto.

Nel Paese prospero dell'Unione Europea vi sono molte persone che, una volta conosciuto il lavoro di TCF, vorranno contribuire. Il nostro compito è semplice: far conoscere questa storia e contribuire a far sognare in grande tante bambine e bambini.

Con gratitudine,

Gretchen Romig Crosti
Presidente e Co-Fondatrice

1995–2025 | 30 anni di TCF

Il gruppo del mercoledì



Alcuni amici uniti dalla convinzione che l'educazione potesse cambiare il Pakistan decisero di trasformare quell'idea in realtà. Nel 1996 vennero costruite a Karachi le prime cinque scuole TCF.

Premio Unesco



L'UNESCO assegna al programma di alfabetizzazione per adulti di TCF, Aagahi, il Confucius Prize for Literacy (2017).



Nel 2013, un gruppo di amici a Milano decide di fondare un'organizzazione di volontariato per sostenere il lavoro di TCF in Pakistan. Foto scattata durante un evento Art for Education nel 2017 a Milano.



Un'insegnante coinvolge gli studenti in un'attività scientifica in una delle prime cinque scuole TCF a Umer Mengal Goth, Karachi.

La prima scuola a Machar Colony



Una delle prime cinque scuole TCF a Machar Colony, Karachi.

I 30 anni di TCF nelle parole della nostra comunità



“In TCF tutto ciò che facciamo nasce dai nostri valori: sincerità, bellezza, servizio e comportamento positivo. Questi valori guidano il nostro modo di pensare, agire e guidare l'organizzazione.”

La famiglia TCF è grande e mantenere viva questa cultura richiede attenzione costante. Quando le persone vivono davvero questi valori, lo si vede nel loro lavoro, nelle decisioni che prendono e nel modo in cui collaborano con la comunità. È questo che rende la cultura di TCF forte e duratura. ”

Ateed Riaz
Co-fondatore



“TCF non appartiene a una singola persona. Appartiene al popolo del Pakistan. Proprio per questo il suo lavoro e il suo impatto continueranno nel tempo, creando un'eredità per generazioni di bambini.”

Mushtaq K. Chhapra
Co-fondatore e Direttore



“La governance è sempre stata uno degli elementi chiave del successo di TCF. È ciò che viene prima di tutto. Trent'anni fa, quando abbiamo fondato TCF, abbiamo deciso di affidare la gestione dell'organizzazione ai migliori professionisti del Pakistan, mentre noi fondatori ci concentravamo sulla supervisione strategica. Questo modello garantisce che la promessa fatta ai donatori venga mantenuta, assicurando i più alti standard di trasparenza, responsabilità e gestione professionale.”

Ahsan M. Saleem
Chairman, Co-fondatore e Direttore



« Negli ultimi 30 anni TCF ha trasformato il panorama educativo del Pakistan, portando un'istruzione di qualità ai bambini a cui prima veniva negata persino la possibilità di sognare. Il suo impatto è visibile non solo nelle classi, ma anche nelle comunità che vengono migliorate, nelle famiglie sostenute e nei futuri che stanno cambiando. Ho avuto la fortuna di essere coinvolto come volontario, donatore e membro del board, e mi sento onorato di vedere come questa missione sia cresciuta fino a diventare un movimento di speranza e opportunità per il futuro del Pakistan. »

Musadaq Zulkarnain

Sostenitore



« Nel corso degli anni ho analizzato e fornito consulenza a oltre 100 tra le principali ONG al mondo attive in sanità, educazione, sicurezza alimentare, diritti umani e altre sfide globali. Posso affermare, senza mezzi termini, che The Citizens Foundation è tra le ONG più efficaci al mondo. Per quanto riguarda l'educazione, è probabilmente l'organizzazione più efficace a livello globale. »

Dr. Shashi Buluswar

Fondatore e Presidente ITT – Advisor di organizzazioni non profit globali



« Non so chi sarei oggi senza TCF. Ha plasmato profondamente la persona che sono. In ogni conversazione con il team TCF imparo qualcosa di nuovo e di ispirante. Credo che TCF insegni a tutti – donatori, staff, insegnanti e studenti – a diventare la versione migliore di sé stessi. TCF mi ha insegnato l'umiltà e mi ha aiutato a diventare una persona migliore. Dopo anni di lavoro nella cooperazione internazionale allo sviluppo, la speranza che ho ancora nell'umanità deriva anche dall'esperienza con TCF. Sono profondamente grata di far parte della famiglia TCF. »

Nadia Naviwala

Senior Advisor, TCF

Ampliare il Nostro Impatto

 **320.000**
Studenti Iscritti

16.500

Insegnanti
Donne



2.261
Unità Scolastiche



30
Anni
nell'Istruzione

71.000

Laureati



94%

Tasso di Superamento
dell'Esame di Maturità

27%

Studenti con
Voti A++

Ecco una ripartizione della nostra
presenza nazionale di unità scolastiche:

Sindh	1.065
Punjab	989
Balochistan	92
KP	98
AJK	17



4.200

Tirocinanti
Professionali



100.000

Beneficiari che
ricevono acqua potabile
pulita ogni giorno



293.000

Studenti Adulti del
Programma Aagahi
di Alfabetizzazione



Il Piccolo Lattaio con Grandi Sogni

Ogni mattina prima dell'alba, Samar, 12 anni, pedala per le tranquille strade di Landhi (Karachi), con le borse del latte che oscillano dal manubrio.

Ha solo dodici anni, ma tutto il quartiere lo conosce come il doodhwala - il piccolo lattaio - che non manca mai un giorno.

Samar finisce le consegne del latte appena in tempo. Si lava velocemente e riparte con le sue sorelline - questa volta per la scuola. Tiene un occhio vigile su di loro - giusto quanto basta per tenerle fuori dai guai.

A scuola, è una palla di energia e vivacità - fino alla lezione di Urdu. È allora che la sua mano si alza per ogni domanda, sperando che la signora Mehwish lo scelga ogni volta.

"Mi dice sempre: 'Farai qualcosa di grande un giorno, Samar'," dice con un ampio sorriso. E lui ci crede.

"Voglio aprire il mio negozio. Sarà ancora più grande di quello di mio padre. Ride quando lo dico. Ma vedrete!" sorride.



Il Viaggio di Kainat Ansari da Orangi Town a Harvard

HARVARD



HARVARD
GRADUATE SCHOOL OF EDUCATION



Quando Kalimat Anvari vinse per la prima volta i cancelli di una scuola TCF a Orangi Town, non era nemmeno lì per se stessa. Suo padre era venuto per l'iscrizione di suo fratello. Ma quel giorno accadde qualcosa. Vide ragazze giocare a badminton, una biblioteca piena di libri, sulle vive di domande che non aveva mai sentite prima. Per un momento, dimenticò di essere "solo una ragazza" di un katchi abadi, dove le cugine della sua età venivano garritate da scuola per sposarsi giovani. Sentì un fremito che allora non riusciva a nominare - la sensazione che forse era lì che apparteneva.

Le iscrizioni per la sua classe erano chiuse. Lei insistette per avere una possibilità. La preside cedette e le fece fare un test. Kalimat lo fallì miseramente. Ma non si arrese. Accettò di ripetere un anno, pur di stare dentro quelle mura. Quella decisione cambiò tutto.

All'inizio, le lezioni sembravano impossibili - atomi, molecole, cambiamento climatico. Piangeva per la frustrazione, convinta di non appartenere a quel mondo. Ma le sue insegnanti si rifiutarono di lasciarla rinunciare. Si sedettero con lei dopo la scuola, ricostruirono le sue basi e, cosa ancora più importante, le dissero che credevano in lei. Lentamente, la ragazza che una volta faticava a tenere il passo iniziò ad essere la prima della classe.

Da lì, si aprirono porte che un tempo sembravano inimmaginabili. Una borsa di studio degli United World Colleges la portò in Norvegia per la scuola superiore. Poi al Whitman College negli USA per una laurea in Psicologia. Poi a Oxford per un semestre di scambio e ora alla Graduate School of Education di Harvard per una laurea specializzata in Educazione della Prima Infanzia.

Oggi, Kalimat non è solo una studentessa in una delle università più prestigiose del mondo, ma la prova vivente di ciò che accade quando a un bambino viene data la Scala dell'educazione.

"Ho visto le mie cugine abbandonare la scuola alle medie" ricorda Kalimat. "I loro futuri sono crollati prima ancora di iniziare. L'educazione mi ha dato dignità e possibilità. Mi ha mostrato che non ero definita da dove venivo, ma dal coraggio di elevarmi al di sopra di tutto ciò."






Ex Studenti TCF I Volti del Successo

A portrait of M. Usama Khan, a man with a beard and mustache, wearing a red button-down shirt. He is standing outdoors with a building and trees in the background.

M. Usama Khan

Management Trainee Officer
presso K-Electric

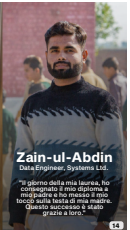
"Non importa quanto la vita sia diventata difficile, la mia famiglia, specialmente mia madre, non ha mai perso la fiducia nell'educazione. Con il sostegno di TCF, quella speranza è diventata un'opportunità reale."

A portrait of Ghulam Zehra, a woman wearing a black hijab and a black t-shirt with the L'ORÉAL logo. She is smiling and standing in front of a large screen displaying a black and white image of a couple.

Ghulam Zehra

Parrucchiera Freelance

"Per motivi personali, non sono riuscita a finire il college, ma ho trovato la mia passione e il mio modo di brillare."

A portrait of Zain-ul-Abdin, a man with a beard, wearing a black and grey patterned sweater. He is standing outdoors with a brick building and other people in the background.

Zain-ul-Abdin

Data Engineer, Systems Ltd.

"Il giorno della mia laurea, ho consegnato il mio diploma a mio padre e ho messo il mio tocco sulla testa di mia madre. Questo successo è stato grazie a loro."



Iram Jabeen

Agente di Polizia Stradale

"Sono la prima donna del mio villaggio ad entrare nella Polizia. Sono orgogliosa di infrangere gli stereotipi di genere per le altre ragazze della mia comunità!"



Fayyaz Hussain

Ufficiale dell'Immigrazione all'Aeroporto di Karachi

"Devo gran parte dei miei valori, della mia fiducia e dei miei risultati a TCF perché non mi ha solo fornito un'educazione, ma ha anche instillato in me il coraggio di stare in piedi con dignità e servire il mio paese."



Hafsa Iftikhar

Studentessa Brandenburg University

"L'educazione ha cambiato la mia vita - ora sto crescendo mia figlia perché creda che la sua possa cambiare il mondo."

Il Viaggio Lungo 26 Anni di Erum in TCF


Era il 1999 quando Erum Nauman, fresca del suo Master, entrò nervosamente in un'aula TCF come insegnante supplente. Ventisei anni dopo, guida il Dipartimento di Formazione di TCF - il cuore dell'apprendimento di qualità che plasma migliaia di educatori e innumerevoli aule in tutto il Pakistan.

"Nel mio primissimo giorno in una scuola TCF, mi sono detta: 'Non tornerò indietro,'" ricorda Erum, che trovò il viaggio da North Karachi a Orangi Town estenuante e la comunità travolgente. "Ma giorno dopo giorno, ho costruito amore e legame con i bambini - così tanto che nel mio ultimo giorno, non volevo andarmene."

Vedendo il suo potenziale, TCF le offrì un ruolo più vicino a casa nella sua prima scuola secondaria - insieme a una sfida: progettare un programma di formazione per insegnanti da zero. Erum si gettò nel compito, attingendo da formazioni internazionali e adattando idee alle esigenze delle aule locali. Il successo del programma portò a una responsabilità maggiore nel 2009: formare presidi e responsabili dell'educazione, instillando una leadership che si sarebbe diffusa in centinaia di scuole. Nel 2015, è entrata sul campo lei stessa come Area Education Manager, supervisionando 250 scuole a Karachi.

Da giovane insegnante esitante a Responsabile della Formazione, il viaggio di Erum riflette una vita dedicata a servire gli insegnanti, le scuole e i bambini del Pakistan.




A young girl with dark hair in two braids, wearing a yellow school uniform with a light blue sash, is smiling and looking towards the camera. She is standing in front of a green chalkboard. The text "Highlights dal Pakistan" is overlaid on the right side of the image.

Highlights dal Pakistan

I libri di testo TCF: la gioia di imparare

Quando un bambino apre un libro, dovrebbe entrare in un mondo che sente vicino, un mondo che riconosce, comprende e in cui può immaginarsi. È da qui che nasce la gioia di imparare. In gran parte del Pakistan, però, i libri di testo risultano spesso lontani dalla realtà dei bambini: storie ambientate in luoghi sconosciuti e lezioni scritte in lingue raramente parlate a casa.

TCF ha scelto una strada diversa. I nostri libri sono progettati con cura per rispettare standard internazionali e programmi nazionali, ma ogni concetto è sviluppato attraverso una prospettiva distintiva di TCF. Nel tempo, questo approccio ha portato alla creazione di materiali didattici ricchi e di alta qualità in diverse materie, oggi utilizzati non solo nelle scuole TCF ma anche in molte altre classi.



Tre decenni di sviluppo della leadership scolastica femminile

In TCF crediamo fermamente che la leadership scolastica sia centrale per garantire un'istruzione di qualità. Dopo le insegnanti, una buona dirigente scolastica è il fattore più influente nel determinare l'apprendimento degli studenti. Nel corso degli anni abbiamo sviluppato un sistema strutturato per selezionare, formare e sostenere le dirigenti delle scuole TCF, affinché possano guidare la cultura scolastica, rafforzare la performance delle insegnanti e migliorare i risultati di apprendimento degli studenti.

Aagahi

Un Modello Scalabile per l'Alfabetizzazione Femminile

In Pakistan, dove quasi la metà di tutte le donne non sa leggere o scrivere, il Programma di Alfabetizzazione per Adulti di TCF, Aagahi, sta portando alfabetizzazione funzionale non formale alle donne nelle comunità svantaggiate - in modo sostenibile e su larga scala - da quasi due decenni.

L'Alfabetizzazione Femminile è Importante

Quando una donna impara a leggere e scrivere:



Cresce in fiducia e autostima.



I suoi figli hanno maggiori probabilità di andare a scuola.



Si unisce al percorso di apprendimento di suo figlio.



Diventa un agente di cambiamento nella sua comunità.

La Portata di Aagahi

293.000

donne raggiunte

18.656

Centri

63

distretti



Perché il Modello Aagahi Funziona

Curriculum Basato sul Contesto

Aagahi si concentra sull'alfabetizzazione funzionale, consentendo alle donne di scrivere i loro nomi e leggere i segnali quotidiani, le bollette e le etichette.



Aagahi Sfrutta l'Infrastruttura Nazionale di TCF

Aagahi sfrutta i sistemi operativi e la rete di TCF, garantendo qualità, responsabilità ed efficienza dei costi per un impatto scalabile e sostenibile in tutto il Pakistan.



Apprendimento sulla Soglia di Casa delle Donne

I centri di apprendimento all'interno delle comunità riducono le barriere di sicurezza, mobilità e sociali, permettendo alle donne di imparare senza lasciare spazi familiari e culturalmente accettati.



Erogato Attraverso la Rete di Insegnanti di Comunità di TCF

I centri Aagahi sono guidati da insegnanti TCF che sono già radicati nella scuola locale e conosciuti dalla comunità, garantendo fiducia, familiarità e coinvolgimento.



Nel 2017, il Programma Aagahi di TCF ha ricevuto il Premio **UNESCO** "Confucio" per l'Alfabetizzazione.



Italian Friends of TCF CdV ha sostenuto con orgoglio il programma Aagahi nel 2025, insieme a Fondazione Marcegaglia. Nel 2025 abbiamo sostenuto 120 centri di alfabetizzazione, frequentati da quasi 1.800 donne adulte

Altri aggiornamenti

Gli alunni TCF proseguono gli studi universitari in tutto il Pakistan



Quest'anno, 161 ex-studenti TCF hanno iniziato il loro percorso universitario in tutto il Paese. Hanno intrapreso percorsi di studio in diverse discipline, tra cui medicina, ingegneria, economia e scienze sociali, presso alcune delle principali università in Pakistan e all'estero. Con ogni nuovo iscrizione, i nostri alunni si assicurano sempre più di superare barriere storiche, diventando al contempo un esempio concreto di ispirazione per gli studenti più giovani.

L'istruzione in tempi di catastrofe climatica

Nel 2023, TCF, in collaborazione con la Dott.ssa Marie Lall e la Dott.ssa Lisa Prosenko, ha pubblicato uno studio intitolato *Educating in Times of Climate Catastrophe: La ricerca analizza l'impatto delle alluvioni del 2022 — una dei disastri naturali più devastanti nella storia del Pakistan — sull'istruzione, sui mezzi di sussistenza e sulla resilienza delle comunità.*

Le scuole resilienti come le scuole TCF sono diventate spazi sicuri, offrendo rifugio temporaneo e supporto economico alle famiglie colpite. Nonostante i danni subiti dalle infrastrutture, interventi rapidi di riparazione e riqualificazione hanno permesso di garantire la continuità dell'apprendimento. Tra i principali risultati emerge l'esperienza di sistemi di alerte precoce, alcune distribuzioni inclusive degli aiuti e il mettere più subito di preparazione alle emergenze. Lo studio sottolinea inoltre la necessità di integrare nei programmi educativi l'educazione al rischio, supporti psicologici e pianificazione della resilienza.

Documentando queste esperienze, il report sarà inclusa in una riflessione più ampia sui come i sistemi educativi possano adattarsi e rispondere efficacemente alle crisi.




Espansione del programma Partnership Schools in Punjab

TCF ha ampliato il proprio impatto includendo 100 ulteriori scuole pubbliche in Punjab nell'ambito del Partnership Schools Programme, con l'obiettivo di migliorare la qualità dell'insegnamento e i risultati di apprendimento nelle scuole statali.

Questa collaborazione con il Governo del Punjab è iniziata nel 2018 con la gestione di 260 tra le scuole con le performance più basse della provincia. Da allora, TCF ha formato oltre 3.000 dirigenti scolastici e insegnanti, costruito più di 100 aule e implementato il proprio modello educativo. Questi interventi hanno portato a un aumento di 3,3 volte delle iscrizioni e a risultati in affidabilità superiore di 2-3 volte alle superiori rispetto ad altre scuole pubbliche.

Con questa ulteriore espansione, TCF continua a rafforzare l'accesso e l'efficienza di qualità per migliaia di bambini, lavorando a stretto contatto con istituzioni e comunità per promuovere un cambiamento sostenibile su larga scala.



A young boy with dark hair, wearing a light-colored button-down shirt and a dark backpack, is smiling and looking towards the camera. He is standing in what appears to be a school hallway or courtyard. The background is slightly blurred, showing architectural elements and greenery.

Highlights dall'Italia e dall'Europa



Global Community Conference 2025

I membri della famiglia TCF si sono riuniti a Karachi, in Pakistan, in occasione della Global Community Conference 2025, un evento che ha riunito partner internazionali, volontari e membri dello staff provenienti da diversi Paesi, inclusa l'Italia e l'Europa.

La conferenza ha offerto aggiornamenti sui programmi, momenti di forte impatto narrativo attraverso le testimonianze dei team TCF e degli alunni, e occasioni di confronto sulle iniziative future.

L'evento ha rafforzato il senso di comunità, messo in luce l'impatto globale della rete TCF e rinnovato l'impegno condiviso a sostenere e promuovere il diritto all'educazione.



Sujag | Risveglio – partnership con Fondazione San Zeno

Nel corso del 2025, Italian Friends of TCF OdV ha proseguito la collaborazione triennale con Fondazione San Zeno a sostegno del programma Sujag ("risveglio" in lingua sindhi), un intervento educativo di 15 mesi rivolto ai bambini non scolarizzati delle aree più remote e marginalizzate del Sindh, in Pakistan.

Grazie al nostro contributo, nel 2025 sono stati aperti 100 centri di apprendimento. Nel mese di settembre, una delegazione della Fondazione San Zeno ha visitato il progetto in loco insieme a IFTCF, rafforzando il monitoraggio e il coordinamento delle attività.



Aagahi Programme - educazione per donne e ragazze

Nel 2025 è proseguita anche la collaborazione con Fondazione Marcegaglia a sostegno del programma Aagahi, dedicato all'alfabetizzazione di donne e ragazze escluse dal sistema educativo formale.

Il programma ha coinvolto 1.770 beneficiarie, di età compresa tra i 10 e i 65 anni, attraverso 181 centri di apprendimento, garantendo materiali didattici, copertura degli stipendi degli insegnanti, spese operative e attività di monitoraggio e valutazione.

Visite in Pakistan e monitoraggio dei progetti

Durante il 2025, il team di Italian Friends of TCF ha effettuato due visite in Pakistan per monitorare l'andamento dei progetti e lavorare direttamente con i team locali.

Le visite hanno incluso la partecipazione alle attività del programma Sujag nell'interior Sindh insieme a Fondazione San Zeno, la visita ad alcune scuole sostenute e sessioni di coordinamento con il team centrale presso l'head office di TCF a Karachi.



People Power – la forza della comunità

Al centro del movimento TCF c'è una rete crescente di volontari dedicati, che rappresentano il cuore pulsante dell'organizzazione.

Nel 2023, le attività di sensibilizzazione e coinvolgimento della comunità si sono ulteriormente ampliate con eventi in diverse città italiane, tra cui Milano, Bolzano e Roma, inserendosi in una rete più ampia di chapter europei attivi anche a Monaco, Dublino, Lussemburgo, Paesi Bassi e altre città.

I volontari continuano a essere il motore dell'impatto di TCF, contribuendo in modo fondamentale alla diffusione della nostra missione educativa.



Mercatino di Natale – comunità e raccolta fondi

Nel corso del 2025 si è svolto il tradizionale Mercatino di Natale delle volontarie di Milano, con la vendita di pacchi belli, panettoni e prodotti artigianali pakistani.

L'iniziativa ha rappresentato un momento di incontro tra soci, volontari e pubblico, unendo raccolta fondi, educazione e valorizzazione culturale, e confermandosi come appuntamento ormai centrale nella vita dell'associazione.



Crescita, impatto e prospettive

Il Report del Consiglio Direttivo

Risultati e analisi 2025

Il 2025 ha rappresentato per Italian Friends of TCF OdV un anno di consolidamento e forte crescita, in linea con la strategia globale TCF 2030.

In stretta collaborazione con il network internazionale di TCF, l'associazione ha rafforzato la propria presenza in Italia e in Europa, contribuendo a rispondere a una delle più urgenti sfide educative globali: 25 milioni di bambini in Pakistan ancora esclusi dalle scuole.

L'Europa — e in particolare l'Italia — continua a svolgere un ruolo strategico, non solo come area di raccolta fondi, ma come spazio in cui costruire una comunità attiva di volontari e sostenitori, capace di amplificare l'impatto della missione TCF.

Nel corso dell'anno, l'organizzazione ha avviato una nuova fase di espansione, sostenuta dall'impegno crescente dei volontari e da un rafforzamento delle relazioni con donatori e partner.

I risultati riflettono questo slancio:

- +85% nella raccolta complessiva rispetto al 2024
- +76% nel numero di donazioni
- +52% nel numero di donatori

A trainare questa crescita sono stati sia il consolidamento delle collaborazioni con fondazioni italiane — a supporto di programmi come Aagahi e Sujag — sia l'ampliamento del network di donatori individuali, sempre più coinvolti nelle attività dell'associazione, anche oltre i confini italiani. Oltre i nostri donatori italiani, abbiamo ricevuto supporto anche da donatori in Germania, Lussemburgo e Olanda.

Un elemento particolarmente significativo è stato il crescente coinvolgimento della comunità pakistana in Italia, protagonista di iniziative culturali e di sensibilizzazione. In questo contesto si inserisce anche la nascita del Young Professional Forum, che riunisce giovani professionisti e studenti pakistani all'inizio del loro percorso in Italia.

Oggi Italian Friends of TCF sostiene l'equivalente di 10 scuole, oltre a programmi speciali dedicati all'educazione degli adulti e allo sviluppo delle comunità.

La crescita dell'impatto è stata accompagnata da una gestione attenta ed efficiente delle risorse. I costi di struttura in Italia si mantengono contenuti (15%), in ulteriore riduzione rispetto agli anni precedenti, a conferma di un modello sostenibile e orientato alla massimizzazione delle risorse destinate ai programmi.

Uno sguardo al futuro

Il 2025 segna un punto di partenza per una nuova fase di sviluppo, fondata su una base solida di volontari, sostenitori e partner.

Le prospettive per il 2026 sono positive: i primi mesi dell'anno confermano un trend di crescita, nonostante le complessità geopolitiche di questo inizio anno.

L'associazione può contare su elementi chiave di stabilità:

- un network globale consolidato, con presenza in più Paesi
- una collaborazione costante con il team di implementazione progetti in Pakistan
- un modello organizzativo snello e orientato all'impatto, fondato sul volontariato dove possibile.

In questo contesto, proseguirà anche il percorso di espansione europea, volto a sostenere la nascita e lo sviluppo di nuove iniziative locali, rafforzando il ruolo dell'Italia come hub attivo all'interno del movimento TCF.

Gestione e sostenibilità

La gestione economico-finanziaria resta improntata a equilibrio, prudenza e continuità. Il monitoraggio costante dell'andamento delle attività e dei principali rischi consente di garantire stabilità e sostenibilità nel tempo, anche in un contesto internazionale ancora caratterizzato da incertezza.

Nonostante le sfide globali, l'esperienza degli ultimi anni ha dimostrato la resilienza della comunità TCF e la crescente rilevanza della sua missione.

Continuamo a crescere con un obiettivo chiaro: ampliare l'accesso a un'istruzione di qualità e contribuire a un cambiamento duraturo.

Il Consiglio Direttivo

Gretchen Romig Crosti, Presidente
Catherine De Furia
Francesca Gozo Biscaretti
Javed Khan
Saud Khawaja

Francesca Rovelli
Aliya Salahuddin
Piera Sassaroli
Sarah Thorne

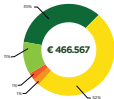
BILANCIO ESERCIZIO 2025

- Mod. A Stato Patrimoniale
- Mod. B Rendiconto Gestionale
- Mod. C Relazione di Missione



Principali dati finanziari

Entrate 2025



Finanziamento privato	€ 242.815	Altre entrate	€ 32.659
Entrate	€ 55.978	Contributi (nonché sovvenzioni)	€ 69.075
Contributi (nonché sovvenzioni)	€ 70.000		

Costi 2025



Programmi	€ 386.640
Costi amministrativi	€ 32.000
Costi amministrativi	€ 22.522

Crescita rispetto al 2024

- +65% entrate complessive
- +76% incremento delle donazioni
- +53% aumento del numero di donatori

Rapporti costi amministrativi/entrate: 15%

85 centesimi di ogni €1 raccolto sono destinati direttamente ai programmi in Pakistan

Per un'analisi più dettagliata della situazione economico-finanziaria e patrimoniale, si rimanda alla sezione successiva del presente report, con riferimento al Modello A – Stato Patrimoniale, Modello B – Rendiconto Gestionale e Modello C – Relazione di Missione, come da modelli di schemi di bilancio ETS.

**Balace Friends of The Citizens Foundation TCP - Delhi
Mod. A - State, Palmonaria**

	2022	2021	
ATTIVO			
A) SCOPPI ASSOCIATIVI (CAPITOLI ASSOCIATI SOCIETÀ)	0	0	-
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni materiali			
1) costi di impianto e di ampliamento	0	887	0
2) costi di montaggio	0	0	-
3) costi di rinnovo industriale e costi di sostituzione delle opere dell'ingegno	0	0	-
4) macchinari, utensili, arredi e altri beni	0	0	-
5) arredi	0	0	-
6) immobilizzazioni in corso e acquisite	0	0	-
7) altre	0	0	-
Totale immobilizzazioni materiali	0	887	0
II - Immobilizzazioni immateriali			
1) brevetti industriali	0	0	-
2) impianti e macchinari	0	0	-
3) attrezzature	0	0	-
4) altri diritti	0	0	-
5) immobilizzazioni in corso e acquisite	0	0	-
Totale immobilizzazioni immateriali	0	0	0
III - Immobilizzazioni finanziarie			
1) partecipazioni in:			
a) imprese controllate	0	0	-
b) imprese collegate	0	0	-
c) altre imprese	0	0	-
Totale partecipazioni	0	0	-
2) crediti:			
a) imprese controllate			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti imprese controllate	0	0	-
b) imprese collegate			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti imprese collegate	0	0	-
c) verso altre imprese/ Terzi controllati			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso altri enti del Gruppo/terzi	0	0	-
d) verso altri			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso altri	0	0	-
Totale crediti	0	0	-
in attesa	0	0	-
Totale immobilizzazioni finanziarie	0	0	0
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	0	887	0
C) ATTERGO CIRCOLANTE			
I - Rimanenze			
1) materie prime, semilavorate e di consumo	0	0	-
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0	-
3) prodotti finiti in attesa di spedizione	0	0	-
4) prodotti finiti a magazzino	0	4.091	5.179
5) società	0	0	-

	2022	2021	
Passivo	0	4.091	5.179
A) Capitale			
1) versato dagli azionisti			
crediti verso l'azienda succedente	0	10.040	0
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	0
Totale crediti verso gli azionisti	0	10.040	0
2) versato da terzi			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso società e individui	0	0	-
3) versato dal pubblico			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso altri pubblici	0	0	-
4) versato dagli organi di controllo			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso organi di controllo	0	0	-
5) versato dai debiti verso gli azionisti			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso altri debiti verso gli azionisti	0	0	-
6) versato dai soci del Gruppo/terzi			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso altri soci del Gruppo/terzi	0	0	-
7) versato da imprese controllate			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0	-
8) versato da imprese collegate			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0	-
9) versato da terzi			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti da terzi	0	0	-
Totale verso altri	0	0	-
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti del 1° per cento	0	0	-
11) Imprese associate			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti imprese associate	0	0	-
12) versato altri			
crediti verso l'azienda succedente	0	0	-
crediti verso l'azienda succeduta	0	0	-
Totale crediti verso altri	0	0	-
Totale crediti	0	10.040	0
B) Altre riserve (riserve che non costituiscono immobilizzazioni)			
1) partecipazioni in imprese controllate	0	0	-
2) partecipazioni in imprese collegate	0	0	-
3) altri diritti	0	0	-
Totale altre riserve (riserve che non costituiscono immobilizzazioni)	0	0	-
III - Riserve di capitale			
1) partecipazioni e capitali	0	17.079	18.471

Impieghi	0	-	-
Impieghi relativi cassa	0	1.831	137
Totale disponibilità liquide	0	180.714	147.489
TOTALE ATTIVITÀ CIRCOLANTI	0	180.714	147.489
IN BASSO E RISORSE ATIVE	0	907	869
Totale Attivo	0	181.621	148.357
Passivo			
A) Patrimonio netto			
I - Fondo di ammortamento	0	10.000	10.000
II - Patrimonio accumulato			
I riserva stabilita	0	-	-
I riserva accumulata per decisione degli organi statutari	0	-	-
I riserva accumulata destinata al fondo	0	-	-
Totale patrimonio accumulato	0	-	-
III - Patrimonio libero			
I riserva di utili e avanzi di gestione	0	44.803	26.320
I utile libero	0	-	-
Totale patrimonio libero	0	44.803	26.320
IV - Avanzi/Disavanzo d'esercizio	0	71.809	6.479
TOTALE PATRIMONIO NETTO	0	71.809	36.800
B) Fondo per rischi e crediti			
I per trattamento di quiescenza o obblighi simili	0	-	-
I per imposte, anche differite	0	-	-
I altri	0	-	-
TOTALE FONDO PER RISCHI E CREDITI	0	-	-
C) TRATTAMENTO DI RISCHI SUPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	0	71.809	6.479
D) Altri			
I) titoli emessi			
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emesso verso l'esercizio precedente	0	-	-
II) titoli verso altri esercizi			
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emesso verso altri esercizi	0	-	-
III) titoli verso esercizi e istituzioni per finanziamenti			
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emesso verso esercizi e istituzioni per finanziamenti	0	-	-
IV) titoli verso enti della stessa rete associativa			
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emesso verso enti della stessa rete associativa	0	-	-
V) titoli per impieghi diversi (contitolari)			
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emesso per impieghi diversi contitolari	0	-	-
E) passivi			
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emessi	0	-	-
F) titoli verso fornitori			
emessi verso l'esercizio precedente	0	1.799	10.449
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emessi verso fornitori	0	1.799	10.449

II) titoli verso imprese controllate e collegate			
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emessi verso imprese controllate e collegate	0	-	-
III) titoli emessi			
emessi verso l'esercizio precedente	0	1.262	2.000
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emessi emessi	0	1.262	2.000
IV) titoli verso istituzioni pubbliche e di interesse sociale			
emessi verso l'esercizio precedente	0	2.000	2.000
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emessi verso istituzioni e di interesse sociale	0	2.000	2.000
V) titoli verso dipendenti e collaboratori			
emessi verso l'esercizio precedente	0	11.000	8.000
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo emessi verso dipendenti e collaboratori	0	11.000	8.000
VI) altri passivi			
emessi verso l'esercizio precedente	0	48.474	45.400
emessi verso l'esercizio precedente	0	-	-
Titolo altri passivi	0	48.474	45.400
TOTALE PASSIVI	0	181.621	148.357
IN BASSO E RISORSE PASSIVE	0	-	-
Totale Passivo	0	181.621	148.357
	0	0	0



The Citizens Foundation

Mod.C - RELAZIONE DI MISSIONE
Italian Friends of The Citizens Foundation TCF OnV
O.I. ONLUS

1) INFORMAZIONI GENERALI SULLENTI

Italian Friends of The Citizens Foundation TCF OnV (di seguito scritto IFTCF) è una organizzazione di volontariato onlus e italiana fondata nel 2017 e regolarmente iscritta nel 2017 al Registro Imprese Onlus, costituzionale e di diritto privato al fine di sostenere l'attuazione dei progetti della famiglia per il vantaggio del Pakistan, con particolare attenzione all'attività educativa della famiglia, nonché all'attuazione e alla formazione della stessa. IFTCF promuove inoltre le attività interculturali tra Italia e Pakistan attraverso attività di promozione artistica e culturale.

MISSIONE PERSEGUITA

Italian Friends of The Citizens Foundation TCF OnV prevalentemente grazie agli apporti dei propri volontari, intende:

- sostenere l'attuazione e la formazione di bambini e donne in Pakistan che si trovano in situazioni di maggior svantaggio;
- sostenere progetti educativi alla promozione della parità di genere nelle comunità più svantaggiate del Pakistan;
- contribuire in concreto a essere in grado di risolvere dal volontariato in Pakistan e all'impresario dell'attuazione senza strumenti di promozione della beneficenza e il mantenimento della comunità;
- promuovere il dialogo interculturale tra Italia e Pakistan attraverso attività di promozione artistica e culturale.

ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE DI CARATTERE SOCIALE NELLE STATO

L'associazione, nel perseguire le finalità di cui sopra, svolge in via esclusiva o principale le seguenti attività di interesse generale di cui all'art. 10, comma 1 del D.Lgs. 117/2017, nella specificità non elenca le attività:

1) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche educative, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo;

2) beneficenza, sostegno a distanza, creazione gratuita di alimenti e prodotti di cui alla legge 19 agosto 2015, n. 150, e iniziative di solidarietà, e erogazione di servizi, beni o servizi di sostegno al personale svantaggiato o di attività di interesse generale a norma del presente articolo;

3) promozione e tutela dei diritti umani, anti-discriminazione, nonché dei diritti dei consumatori e

degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 agosto 2010, n. 150, e i progetti di sviluppo sociale di cui all'articolo 1, comma 289, della legge 28 dicembre 2007, n. 244.

SEZIONE DEL REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE
IN CARICHI E SCRITTO

Sezione di Città Metropolitan di Milano - Lombardia, Sezione A, numero di registro 0962.

REGIME FISCALE APPLICATO

L'associazione beneficia delle agevolazioni fiscali previste per le Organizzazioni di Volontariato (ONV), secondo l'articolo 10 del decreto di cui al presente articolo, con particolare riferimento all'esenzione delle attività di interesse generale e alla esenzione fiscale delle attività e in linea con le finalità stabilite dalla legge, il tutto conformemente e conformemente alle previsioni di cui al D. Lgs. 117/17.

L'associazione nel corso del 2020 non ha svolto attività commerciale. L'associazione nel presente esercizio ha effettuato due attività di raccolta pubblica di fondi non costituite, consentite per le organizzazioni di volontariato, ai sensi del suo stato di raccolta fondi pubblica sono incluse nella documentazione del bilancio.

SEDE

Sede legale e operativa - Corso di Porta Nuova 28 - 20121, Milano.

ATTIVITÀ SVOLTE

Italian Friends of The Citizens Foundation - TCF OnV opera per promuovere, il dialogo con la propria famiglia italiana, ricevere e utilizzare in qualità, le organizzazioni italiane per offrire all'educazione e alla parità di genere in Pakistan, il sostegno economico e programmi educativi ad alto impatto e il miglioramento della comunità pakistana e fornire attraverso iniziative culturali, formative e sociali.

In particolare, l'associazione si propone di:

- organizzare e gestire attività educative e progetti educativi e didattici nelle scuole scolaresche e nelle parti di genere in Pakistan e nei limiti di promozione dell'organizzazione "The Citizens Foundation", attraverso azioni, attività, iniziative con altre realtà locali e internazionali;
- sostenere economicamente la promozione e la gestione di scuole e la formazione del personale docente, principalmente tramite la ONV The Citizens Foundation Pakistan;
- coinvolgere la comunità pakistana e Italia attraverso eventi, con iniziative di promozione e cultura pakistana e in loco di TCF Pakistan.

ITCF opera in stretta collaborazione con The Citizens Foundation (TCF), organizzazione non profit fondata e operante nel 1992-93 di gruppo di cittadini pakistani con la convinzione che le ragazze del Paese passino attraverso un'istruzione accessibile e di qualità per sé, indipendentemente dal contesto sociale ed economico di provenienza.

A risultato della interazione della prima coorte di studio nei quartieri marginalizzati di Karachi, TCF rappresenta oggi una delle più ampie reti educative indipendenti al mondo con 2.261 unità scolastiche in 100-200 e 31 centri educativi, oltre 100.000 studenti iscritti, oltre 10 mila per ogni femminile, e un personale docente interamente femminile composto da oltre 10.000 insegnanti.

Il modello TCF si fonda su principi gestionali basati sulla costruzione di scuole nelle comunità più svantaggiate per ridurre le barriere all'accesso, impiego di personale docente femminile per favorire l'iscrizione delle bambine, equazione tra programmi e management professionale, investimento nell'informazione degli insegnanti e sviluppo di strutture contestualizzate.

Oltre alle gestione scolastica, TCF promulga programmi di alfabetizzazione femminile, iscrizione non formale per bambini fuori dal sistema scolastico, formazione docente, distribuzione di materiale scolastico e programmi di sviluppo comunitario, contribuendo in modo strutturale alla ripresa alla crisi educativa pakistana, oltre 100 mila donne circa (26 milioni di bambini senza accesso alle scuole, uno dei dati più elevati al mondo).

Allo stesso di questo momento globale, Ishtar Friends of TCF (IFI) rappresenta il chapter italiano, formalmente costituito nel 2013 dopo le attività del gruppo italiano nel 2011, con l'obiettivo di contribuire alla missione di TCF attraverso iniziative locali, ad-hoc o culturali e partecipative in una comunità di sostenitori attivi in Italia e in Europa.

Nel corso del 2021, l'associazione ha realizzato attività educative e sportive area interattive.

- Accesso all'istruzione per bambini svantaggiati nelle aree remote del Sindh

Il progetto di collaborazione triennale con Fondazione San Zeno a sostegno del programma "Scuole d'Inglese" in lingua inglese, iniziativa educativa di 10 anni dedicata ai bambini non scolarizzati delle aree più remote e marginalizzate del Sindh, Pakistan. Grazie al contributo di ITFC, nel 2021 sono stati attivati 101 centri educativi di apprendimento, ampliando l'accesso a percorsi educativi per minori prevalentemente rurali del sistema scolastico.

- Alfabetizzazione non-formale e inclusione sociale

Nel 2021 è proseguita anche la collaborazione con Fondazione MariaCristina a sostegno del programma "Magari", dedicato all'alfabetizzazione di donne e ragazze escluse dal sistema educativo formale. Il programma ha coinvolto 1.176 beneficiarie di cui complessive tra i 10 e 60 anni, attraverso 108 centri di apprendimento, garantendo materiali didattici, apertura degli spazi di percorsi educativi, opere sportive e attività di monitoraggio e valutazione.

- Sviluppo continuativo alle scuole TCF

La collaborazione ha inoltre garantito il sostegno continuativo a 10 scuole TCF nelle regioni del Punjab e del Sindh, attraverso il contributo congiunto di soci, volontari e donatori in Italia e all'estero.

- Monitoraggio progettuale e coordinamento internazionale

Nel corso del 2021, rappresentanti di ITFCO hanno effettuato due missioni in Pakistan per monitorare l'implementazione dei progetti educativi, mettere a punto scuole e centri educativi e coordinare con i manager e i team docenti le TCF presso l'area Office Karachi.

- Sensibilizzazione, volontariato e formazione della comunità

In linea con la propria missione, l'associazione ha ampliato nel 2021 le attività di sensibilizzazione e coinvolgimento della comunità attraverso eventi, tra gli altri, a Milano, Roma e Bologna, rafforzando le reti italiane e il dialogo con il più ampio network formato di TCF e altre realtà educative e Non Profit Italiane, così come i collegamenti operativi/professionali e studenti pakistani in Italia, insieme allo sviluppo di nuove collaborazioni formali, inclusa l'area Office e Italia.

Tra le principali attività di sensibilizzazione da volontari:

- Incontri e dibattiti con Studenti Italiani, studenti TCF (dedicati alle condizioni del percorso-educativo e professionale donne in educazione TCF)
- Eventi di aggiornamento e sensibilizzazione a Roma con il Vice President/Developmental TCF
- Incontri con studenti e giovani presso istituzioni scolastiche e universitarie, tra cui: Istituti Italiani, Università e in campagna durante le vacanze scolastiche (settimane di Roma)
- Realizzazione di eventi online

Nel corso dell'anno sono state realizzate attività di servizio locale attraverso campagne regionali e iniziative online, tra cui i meeting, presentazioni e le campagne online, con la promozione di percorsi educativi personalizzati e iniziative di comunità. Tali attività sono rappresentate con più dettaglio di servizio attraverso, tra altre iniziative, il meeting, distribuzione culturale e promozionale del valore dell'istruzione quale base di cambiamento sociale.

2) DATI SULLI ASSOCIATI E SUI FONDATORI E SULLA ATTIVITÀ SVOLTA NEI LORO CONFINI

Ishtar Friends of TCF (IFI) è composta di 11.112.025 di 39 soci, 8-101 20 500 volontari regolari, 1 soci sono coinvolti nelle attività di sensibilizzazione e durante gli eventi di servizio Ishtar, organizzati per sostenere le scuole e i progetti Ishtar-Friends of TCF (IFI) in Pakistan. ITFCO non svolge direttamente attività nei confini dei soci e dei fondatori.

INFORMAZIONI SULLA PARTECIPAZIONE DEGLI ASSOCIATI ALLA VITA DELL'ENTE

OG ASSOCIATI e i volontari rappresentanti il cuore della vita associativa di Ishtar Friends of TCF (IFI) contribuendo in modo determinante al perseguimento della finalità istituzionale dell'ente attraverso il proprio impegno continuativo, sia nelle attività di sensibilizzazione e promozione culturale in Italia, sia nel sostegno ai programmi educativi e di sviluppo comunitario-promozionale della stessa Fondazione in Pakistan.

La partecipazione degli associati si realizza attraverso il coinvolgimento attivo nelle iniziative dell'associazione, incluse attività di volontariato, organizzazione di eventi, campagne di raccolta fondi, attività di educazione culturale e promozione della missione educativa-beneficiaria, oltre che mediante la partecipazione alle assemblee e alle altre deliberazioni secondo quanto previsto dallo Statuto.

DESCRIZIONE ATTIVITÀ	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Contribuzioni	0	0	0	0	0	0	0
Donazioni	0	0	0	0	0	0	0
Altre risorse	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0	0	0
VALORI							
Valore di fine esercizio	0	0	0	0	0	0	0

Investimenti materiali

(Conto per lo Stato)

DESCRIZIONE ATTIVITÀ	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Costi	0	0	0	0	0	0	0
Contributi (contribuzioni)	0	0	0	0	0	0	0
Procedimenti	0	0	0	0	0	0	0
Procedimenti affittuari	0	0	0	0	0	0	0
Tasse (tasse)	0	0	0	0	0	0	0
Procedimenti amministrativi	0	0	0	0	0	0	0
Amministrativa (amministrativa)	0	0	0	0	0	0	0
Tasse (tasse)	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0	0	0	0
Accumulato a fine esercizio							

Investimenti finanziari

(Conto per lo Stato)

DESCRIZIONE ATTIVITÀ	Partecipazioni	Titoli	TOTALE
Costi	0	0	0
Contributi (contribuzioni)	0	0	0
Procedimenti	0	0	0
Procedimenti affittuari	0	0	0
Tasse (tasse)	0	0	0
Tasse (tasse)	0	0	0
Procedimenti amministrativi	0	0	0
Amministrativa (amministrativa)	0	0	0
Tasse (tasse)	0	0	0
Tasse (tasse)	0	0	0
TOTALE	0	0	0
Accumulato a fine esercizio			
Riduzione a fine esercizio			
Riduzione a fine esercizio			
Totale delle partecipazioni e titoli di cui al bilancio			

IL COSTO DI MANTENIMENTO E DI AMPLIAMENTO

(Conto per lo Stato)

COSTO DI MANTENIMENTO E DI AMPLIAMENTO	Valore di inizio esercizio	Incremento dell'esercizio	Variazioni (decrementi) dell'esercizio	Valore di fine esercizio
Spese per il mantenimento e l'ampliamento	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0
Spese per il mantenimento e l'ampliamento a fine esercizio				
Spese per il mantenimento e l'ampliamento a fine esercizio				

COEPI DI SVILUPPO

Lista banca dati di sviluppo.

COEPI DI SVILUPPO	DEBITI A TERMI- STRUTTURATI	DEBITI A BREVE TERMINO	AMMORTAMENTO DEI DEBITI A BREVE TERMINO	DEBITI A LUNGO TERMINO
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0
	0	0	0	0
TOTALE	0	0	0	0
Spese in conto capitale				
Spese in conto corrente				

E) DEBITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

Lista banca dati e debiti di durata residua superiore a 5 anni.

DEBITI	DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI
Carico imprese controllate	0
Carico imprese collegate	0
Carico altri enti del "gruppo"	0
Carico altri	0
Altri enti	0
Carico enti in debiti	0
Carico assicurazioni finanziarie	0
Carico assicurazioni	0
Carico soggetti privati per contributi	0
Carico enti della stessa rete associativa	0
Carico altri enti del "gruppo"	0
Carico imprese controllate	0
Carico imprese collegate	0
Altri enti	0
Carico imprese	0
Altre imprese collegate	0
Carico altri	0
TOTALE	0

DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI

DEBITI ASSIEME DAL RAPPORTO RESIDUI DEI BENI SOCIALI

Lista banca dati e debiti di durata residua superiore a 5 anni.

DEBITI	DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A 5 ANNI	ASSIEME DA DEBITI DI DEBITI DI DEBITI
Carico banche	0	0
Carico altri finanziari	0	0
Carico assicurazioni finanziarie		
Assicurazioni	0	0
Carico enti della stessa rete associativa	0	0
Carico imprese controllate e collegate	0	0
Altri enti	0	0
Carico assicurazioni finanziarie		
Assicurazioni	0	0
Carico imprese controllate e collegate	0	0
Altri enti	0	0
Carico assicurazioni finanziarie		
Assicurazioni	0	0
Carico imprese controllate e collegate	0	0
Altri	0	0
TOTALE	0	0

NATURA DELLE GARANZIE

Assenza garanzia in essere.

F) PASSI E RISCOULTATI

MOVIMENTI PASSI RISCOULTATI	DEBITI A BREVE TERMINO	DEBITI A BREVE TERMINO	DEBITI A BREVE TERMINO
DEBITI A BREVE TERMINO	0	0	0
DEBITI A BREVE TERMINO	0	0	0
TOTALE	0	0	0

MOVIMENTI PASSI RISCOULTATI	DEBITI A BREVE TERMINO
DEBITI A BREVE TERMINO	0
DEBITI A BREVE TERMINO	0
TOTALE	0

RAZI E RIBONTI PASSIVI

Incrementi RAZI E RIBONTI PASSIVI	Valore di inizio esercizio	Variazioni intervenute	Valore di fine esercizio
Imposta sul reddito	0,-	0,-	0,-
Imposta sul valore aggiunto	0,-	0,-	0,-
Totale	0,-	0,-	0,-

ALTRI FONDI

Composizione ALTRI FONDI	Importo
	0,-
	0,-
	0,-
	0,-
Totale	0,-

B) PATRIMONIO NETTO

Struttura PATRIMONIO NETTO	Valore di inizio esercizio	Incrementi	Decrementi	Valore di fine esercizio
FONDO DEDICAZIONE DEL 4 PER MILI	10.000,00	0,-	0,-	10.000,00
IRRISORSO/IRRICOLOATO				
Storno stornato	0,-	0,-	0,-	0,-
Storno stornato per stornato degli organi statutari	0,-	0,-	0,-	0,-
Storno stornato stornato di fine	0,-	0,-	0,-	0,-
IRRISORSO/IRRICOLOATO				
Storno stornato stornato di gestione	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
Storno stornato	0,00	0,-	0,-	0,00
Storno di stornato stornato	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
IRRISORSO/IRRICOLOATO				
TOTALE PATRIMONIO NETTO	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00

Disponibilità e utilizzo IRRISORSO/IRRICOLOATO	Importo	Origine stornato	Previdenza di stornamento	Utilizzazione effettuata nei Comitati locali
FONDO DEDICAZIONE DEL 4 PER MILI	10.000,00	Stornato stornato stornato stornato		
IRRISORSO/IRRICOLOATO				
Storno stornato	0,-			
Storno stornato per stornato degli organi statutari	0,-			
Storno stornato stornato di fine	0,-			
IRRISORSO/IRRICOLOATO				
IRRISORSO/IRRICOLOATO				
Storno stornato stornato di gestione	10.000,00	Storno di gestione stornato stornato		
Storno stornato	0,00			
Storno di stornato stornato	10.000,00			
IRRISORSO/IRRICOLOATO				
TOTALE IRRISORSO/IRRICOLOATO	10.000,00			

B) INDICAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA O DI RIFORMISTAMENTO DI FONDI O CONTINGENTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Nel corso dell'esercizio 2015, tutte le risorse (contanti e titoli vincenti a specificità finalità progettuali), destinati al sostegno di programmi educativi e di sviluppo culturale con la massima trasparenza.

Specificamente, tali risorse sono state destinate a:

- Progetto "Rajap" realizzato in collaborazione con Fondazione San Zeno, a supporto di un programma di distribuzione, educazione di base e di alta livello scientifico con particolare riferimento all'area geografica del Pakistan;
- Progetto "Rajap", realizzato insieme a Fondazione Montepelle, finalizzato all'educazione e all'informazione educativa di donne e ragazze orfane del sistema familiare di gestione;
- Sostegno/finanziamento di sostegno delle opere operative di specificità sociale TSP, destinate alle comunità educative e al miglioramento delle strutture scolastiche (scuole);
- Sviluppo/attuazione "Cafet", progetto di gestione scolastica secondo finalità specifiche e finalità progettuali operative TSP Pakistan, che ha come il gestione attraverso i comitati e secondo procedure definite nei piani/progetti per la gestione stessa.

Tutte le risorse di finanziamento dell'UNICEF o dei comitati del rispetto delle destinazioni indicate nei documenti e negli accordi progettuali definiti con partner privati.

10) DESCRIZIONE DEI DEBITI PER EMERAZIONE LIBERALI CONDIZIONATE

Il nostro Istituto ha i debiti ammontanti di euro 49.000 corrispondenti all'emissione liberasi destinata al Istituto The Obama Foundation in Pakistan per i costi operativi di 2 scuole in Pakistan.

11) ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDIMENTO GESTIONALE

PROVVEDI E RICAVI	anno 2023	Rendimento (%)	anno 2024
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale			
Contributi da quote associative e sportelli di fondazioni	270 €	-270%	1.140 €
Contributi dagli sportelli per attività sociali	- €	-	- €
Contribuzioni prestazioni e prestazioni sociali e fondazioni	- €	-	- €
Contribuzioni liberali	24.120 €	100,000%	107.400 €
Contributi da terzi terzi	0,000 €	-0,00%	0,000 €
Contributi da soggetti privati	184.750 €	84,880%	184,800 €
Contribuzioni prestazioni e prestazioni sociali	- €	-	- €
Contributi da enti pubblici	- €	-	- €
Contributi da privati con attività sociali	- €	-	- €
Contributi da enti, società e organismi	750 €	0,3%	- €
Contribuzioni liberali	0,000 €	-0,00%	0,000 €
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse			
Contribuzioni prestazioni e prestazioni sociali e fondazioni	- €	-	- €
Contributi da soggetti privati	- €	-	- €
Contribuzioni prestazioni e prestazioni sociali	- €	-	- €
Contributi da enti pubblici	- €	-	- €
Contributi da privati con attività sociali	- €	-	- €
Contribuzioni sociali e privati	- €	-	- €
Contribuzioni liberali	- €	-	- €
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di servizio sociale			
Contribuzioni da enti pubblici	- €	-	- €
Contribuzioni da enti non convenzionati	10.000 €	-10,000%	84.750 €
Contribuzioni	- €	-	- €
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie			
Costo degli interessi	154 €	154%	- €
Costo del finanziamento bancario	- €	-	- €
Costo gestione attività	- €	-	- €
Costo del finanziamento bancario	- €	-	- €
Contribuzioni	- €	-	- €

MISD - Regione di Milano 2025 - Italia Plans of The-Obama Foundation 197-207

PROVVEDI E RICAVI	anno 2023	Rendimento (%)	anno 2024
A) Proventi di supporto generale			
Contribuzioni da quote associative e sportelli di fondazioni	- €	-	- €
Contribuzioni da soggetti privati	- €	-	- €

12) ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDIMENTO GESTIONALE

Il nostro Istituto ha i debiti ammontanti di euro 49.000 corrispondenti all'emissione liberasi destinata al Istituto The Obama Foundation in Pakistan per i costi operativi di 2 scuole in Pakistan.

PROVVEDI E RICAVI	anno 2023	Rendimento (%)	anno 2024
A) Costi e spese da attività di interesse generale			
Contributi da quote associative e sportelli di fondazioni	1.540 €	1,540%	154 €
Contributi dagli sportelli per attività sociali	241.200 €	100,000%	107.400 €
Contribuzioni prestazioni e prestazioni sociali e fondazioni	- €	-	- €
Contribuzioni liberali	184,750 €	84,880%	184,800 €
Contribuzioni sociali e privati	250 €	0,25%	250 €
Contribuzioni da enti, società e organismi	- €	-	- €
Contribuzioni per rischi su crediti	- €	-	- €
Contributi da enti pubblici	- €	-	- €
Contribuzioni da privati con attività sociali	0,000 €	-0,00%	0,000 €
Contribuzioni da enti, società e organismi	- €	-	- €
Contribuzioni liberali	- €	-	- €
B) Costi e spese da attività diverse			
Contributi da quote associative e sportelli di fondazioni	- €	-	- €
Contributi da soggetti privati	- €	-	- €
Contribuzioni prestazioni e prestazioni sociali	- €	-	- €
Contributi da enti pubblici	- €	-	- €
Contributi da privati con attività sociali	- €	-	- €
Contribuzioni sociali e privati	- €	-	- €
Contribuzioni liberali	- €	-	- €
C) Costi e spese da attività finanziarie			
Contributi da enti pubblici	- €	-	- €
Contribuzioni da enti non convenzionati	10.000 €	-10,000%	84.750 €
Contribuzioni	- €	-	- €
D) Costi e spese da attività finanziarie			
Costo degli interessi	154 €	154%	- €
Costo del finanziamento bancario	- €	-	- €
Costo gestione attività	- €	-	- €
Costo del finanziamento bancario	- €	-	- €
Contribuzioni	- €	-	- €

MISD - Regione di Milano 2025 - Italia Plans of The-Obama Foundation 197-207

PARTI CORRELATE	Stato di spesa	Crediti	Debiti	Avanzi in cassa	Debiti a conti
		0,-	0,-	0,-	0,-
		0,-	0,-	0,-	0,-
		0,-	0,-	0,-	0,-
		0,-	0,-	0,-	0,-

11) PROSPETTIVA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO O DI COPERTURA DEL DEBITAZIO

Il valore di spesa è zero, nel patrimonio libero l' avanzo di esercizio è di euro 11.400.

12) ILLUSTRAZIONE DELLA SITUAZIONE DELL'ENTE E DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE¹

L'anno 2020 ha rappresentato per Italian Friends of The Opera Foundation – IOF OnV un esercizio di significativo consolidamento organizzativo, crescita operativa e rafforzamento strategico, in coerenza con la visione globale IOF 2030² e con il progressivo ampliamento del ruolo dell'ente all'interno del settore internazionale di The Opera Foundation.

In stretta sinergia con il management globale di IOF l'associazione ha consolidato la propria funzione di riferimento in Italia e in misura crescente, nel più ampio contesto europeo, contribuendo alla costituzione di network economico, relazionali e culturali a sostegno delle missioni educative di IOF in Europa, Medio e Sud-Est Asia, in modo di fornire risultati ancora migliori del sistema europeo.

Nel corso dell'esercizio, Italian Friends of IOF OnV ha perseguito il percorso di espansione sociale negli anni precedenti, riguardando un'insieme crescente delle attività, delle capacità e delle risorse (umane e del coinvolgimento) lavorative. Come evidenziano le dati economico-gestionali, il 2020 si è chiuso con una crescita complessiva del 9% rispetto all'anno precedente, testimoniata dal consolidamento delle collaborazioni con fondazioni italiane impegnate nei programmi Singa e Agazzi, ma, nel complesso, nella fase di alcuni individuali, con un incremento del 78% nel numero di beneficiari del SFR nel numero complessivo di donatori.

Accanto alla crescita del sostegno italiano, si trova un progressivo aumento del contributo proveniente da altri Paesi europei, tra cui Germania, Lussemburgo e Paesi Bassi, insieme con il percorso di sviluppo europeo sostenuto tramite lo coordinamento con IOF Pakistan, L'Europa e in particolare Italia, si confermano pertanto alcune strategie con cui per la crescita fondi, ma anche per la costituzione di una comunità internazionale di relazionali, sostenendo obiettivi mirati nella promozione dell'educazione e dell'uguaglianza di genere.

Nel 2020, l'associazione ha continuato a investire nel rafforzamento della propria rete di sostenitori, ampliando la presenza in nuove città italiane e promuovendo il coinvolgimento crescente della diaspora italiana residente in Italia. In questo quadro la crescita anche

¹ L'analisi è coerente con l'attività e le complessità operative svolte e può contenere, nelle misure rilevanti alla comprensione della situazione attuale e dell'andamento e del risultato della sua gestione, indicatori finanziari e non finanziari, nonché dati, informazioni dei principali rischi e fattori di rischio (culturale, economico, ambientale) per la comprensione dell'attività, un esame dei rapporti strategici con altri enti e con i loro sostenitori e con i loro beneficiari e/o parti.

l'attività della Young Professional Forum, volta a coinvolgere giovani professionisti e studenti universitari percorsi di partecipazione attiva, culturale e sociale.

Nel punto di vista programmatico, Italian Friends of IOF OnV ha perseguito il sostegno e l'espansione operativa ed attività mirate in Pakistan, il consolidato la collaborazione con Fondazione San Leonardo per il programma Singa, incrementando gli attivatori e in oltre venti a bambini con disabilità nelle aree più remote del Sud, con l'attivazione nel 2020 di alcuni IOF centri di apprendimento. Parallelamente, si prosegue la partnership con Fondazione Illeggiaggi e Istituto di Programmazione Agazzi, insieme all'implementazione formale, che ha corso dall'anno precedente, l'119 fondazione attraverso 113 centri educativi.

L'associazione ha inoltre sostenuto, direttamente o attraverso il modello di collaborazione strategica con IOF Pakistan, l'equivalente di 10 scuole IOF, caratterizzate in modo sostanziale alla continuità educativa nelle condizioni-sostegno. Per conto dell'ente, rappresentanti dell'ente hanno effettuato due missioni in Pakistan, finalizzate al monitoraggio diretto dei programmi, alla visita delle scuole scolastiche, al coordinamento con il management locale e al rafforzamento della governance programmatica.

Le attività di sensibilizzazione in Italia hanno mantenuto un ruolo centrale nella strategia dell'ente. Eventi, incontri pubblici, attività culturali e campagne di raccolta fondi hanno coinvolto studenti, enti, scuole, università e comunità locali in oltre 200 città, Roma, Bologna e altre realtà territoriali, contribuendo alla diffusione della missione di IOF e al rafforzamento del capitale relazionale dell'associazione. Tra le attività di maggiore rilievo è segnalato l'incontro di confronto con alcuni IOF, insieme con rappresentanti del management internazionale, tenuti presso istituzioni scolastiche e universitarie e campagne social digitali, tra cui l'installazione network-related.

Nella parte economico-gestionale, l'ente ha mantenuto un modello improntato a profenza, sostenibilità e ottimizzazione dell'impatto. I costi di sviluppo e struttura in Italia e sono stati ridotti al 50%, in relazione rispetto agli anni precedenti, confermando il miglioramento dell'efficienza organizzativa e la capacità di massimizzare la quota di risorse destinate alle attività di interesse generale. La collaborazione con IOF Pakistan si è svolta in modo altrettanto sostenibile di sviluppo programmatico, finalizzato a sostenere non solo programmi educativi in Pakistan, ma anche il rafforzamento della capacità di gestione istituzionale e finanziaria di Italian Friends of IOF e nel più ampio contesto europeo, secondo una logica di trattamento strategico di lungo periodo.

Nel complesso, il 2020 rappresenta per Italian Friends of IOF OnV un anno di rafforzamento della propria identità come ente del Terzo Settore capace di coniugare coerenza, progettualità internazionale, sensibilizzazione culturale e sviluppo organizzativo. Pur di un contesto economico consolidato da percorsi, complessità economica e gestionale, l'associazione conferma una situazione generale solida, una crescente capacità di adattamento e una prospettiva di sviluppo positiva, fondata su una base relazionale attiva, una rete di partner affidati e una forte engagement nel territorio globale di IOF.

L'andamento dell'esercizio conferma pertanto la sostenibilità del percorso intrapreso e il progressivo rafforzamento del ruolo di Italian Friends of IOF OnV quale attore rilevante nella promozione di un cambiamento sociale duraturo attraverso l'educazione.

13) EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA SITUAZIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

Il Consiglio Direttivo prevede, per l'esercizio 2020, un percorso orientato principalmente al consolidamento, alla razionalizzazione delle risorse gestite nel breve periodo e al rafforzamento strutturale dell'ente, e al dialogo con le istituzioni di lungo periodo. Il focus primario di tutto l'attività sarà la sostenibilità globale di TCF nel suo quadro operativo di attività.

Sopra una base di significativa espansione, l'obiettivo prioritario per il 2020 sarà quello di consolidare il rete di relazioni economiche, ampliare il coinvolgimento dei nostri stakeholder e garantire continuità nel relazioni sviluppate con partner, sostenitori e stakeholder istituzionali, rafforzando il ruolo dell'ente in questo settore.

Il primo obiettivo del 2020 si concentra con un investimento del 20% rispetto al precedente periodo del 2019, consolidando un andamento positivo consolidato un settore internazionale particolarmente complesso. Tale risultato riflette la crescente stabilità delle linee assicurative, la fidelizzazione di una parte significativa dei nuovi contratti e la produzione del lavoro di ricerca e innovazione contro le ricadute del settore (rischio di stoppage).

Nel corso della prima parte del 2020 proseguirà il sostegno ai programmi Sojag e Agafit in continuità con gli impegni pluriennali già attuati, così come sarà prevista il mantenimento e lo sviluppo delle 10 società sostenute da Italian Friends of TCF (Francia/Italia). Tutte continuerà a perseguire nuove opportunità di collaborazione con ulteriori realtà filiaristiche, italiane ed estere, al fine di diversificare e rafforzare nel medio-lungo periodo le proprie entrate di ricavo.

In tutto il mondo, il Consiglio Direttivo orienta pertanto il 2020 verso una fase di crescita prudente ma resiliente, accompagnata da una progressiva ottimizzazione del costo operativo e da ulteriori miglioramenti dell'efficienza gestionale, mantenendo come priorità la massimizzazione delle risorse destinate ai programmi educativi che attua il interesse generale.

L'ente del 2020 è stato caratterizzato da un quadro geopolitico internazionale di particolare instabilità, segnato da nuove tensioni belliche e da un più ampio clima di incertezza che influenza anche il settore della cooperazione, della filiaristica internazionale e della cultura. Per controbilanciare questi possibili spezzamenti interrotti di lungo termine anche sul contesto politico e sulle dinamiche di società forti, l'organizzazione continua a operare con fiducia, facendo leva sulle relazioni nei settori globali TCF, sulla azioni della partnership internazionale e sulle sinergie strutturali della propria missione.

Italian Friends of TCF OnL beneficia infatti dell'esperienza e una rete internazionale consolidata, caratterizzata da una governance professionale. In dialogo di lungo periodo e in una capacità comprovata di stabilizzare e mediare nei contesti socio-economici globali, l'ente rappresenta un elemento centrale di fiducia nella prevedibile continuità operativa dell'ente.

Il Consiglio Direttivo mantiene un monitoraggio costante delle attività economiche finanziarie e operatività dell'organizzazione, attraverso un modello di governance fondato su solidità e processi di supervisione rigidi. In particolare, il Comitato Finanza e Operazioni si fonda sul costante monitoraggio costante l'andamento economico, monitorando i rischi legittimi, analizzando i principali rischi e definendo eventuali interventi correttivi o strategie di stabilimento. Tale approccio consente di preservare gli equilibri economici e finanziari dell'ente, garantendo puntualità nella gestione, continuità operativa e capacità di pianificazione anche in un contesto globale caratterizzato da volatilità. Alle luce degli elementi sopra esposti, il Consiglio Direttivo ritiene ragionevole prevedere per il 2020 il mantenimento degli equilibri economici e finanziari nell'organizzazione.

20) SOSTEGNO CULTURALE E ATTIVITÀ DI INTERESSE GENERALE DELLA FONDAZIONE ASSOCIATA ITALIAN FRIENDS OF TCF ONL E ATTIVITÀ DI INTERESSE CULTURALE

Nel corso dell'esercizio 2020, Italian Friends of The Citizens Foundation - TCF OnL ha perseguito in modo continuativo e coerente le proprie finalità educative, operando grazie a oltre 4.000 per le Scuole (Italia, Colombia) e di altre società, secondo quanto previsto dall'Art. 1 del D.D. 2019.

In particolare, l'Associazione ha perseguito le proprie finalità attraverso l'istituzione e l'attuazione di borse di studio e donazioni in Pakistan, con particolare attenzione ai soggetti più bisognosi. Il supporto ai progetti educativi alle istituzioni delle parti di partner, la partecipazione della comunità italiana ed estera sul tema dell'educazione e dell'impiego di studenti in Pakistan, nonché la promozione delle iniziative strutturali per fare e ricevere iniziative educative, attività e iniziative.

Le attività realizzate risultano conformi alle attività di interesse generale previste dall'Art. 1 dello Statuto e riportate all'Art. 5, comma 1, del D.Lgs. 177/07, con particolare riferimento alle attività 5.1/4/1).

Attività culturali, artistiche e di promozione sociale (art. 5, comma 1, lett. c)

Nel corso del 2020, l'Associazione ha organizzato e perseguito attività culturali, informative e divulgative finalizzate a sensibilizzare il pubblico italiano ed estero sulle idee educative in Pakistan, ad altre istituzioni, organizzazioni non profit e ad altri stakeholder di The Citizens Foundation, in linea con quanto previsto dallo Statuto, ed attività di promozione culturale attraverso:

- organizzazione di eventi pubblici, talora a invito, in Italia e in altri paesi quali Messico, Roma, Svizzera, ecc.
- attività di outreach e sensibilizzazione rivolte alle comunità italiane residenti in Italia.
- percorsi promozionali del volontariato e formazione dei relatori;
- collaborazioni con scuole, università, enti culturali e istituzioni locali;
- campagne di raccolta fondi con finalità educative e di promozione internazionale, tra cui il memoriale presentato e la campagna online italiana;
- promozione dello Young Professionals Forum, finalizzato al coinvolgimento di giovani professionisti e studenti pakistani del background interculturale e nella missione educativa.

Tra le iniziative più rilevanti è segnalato anche con alcuni TCF eventi con appuntamenti di management internazionale di TCF, attività di sensibilizzazione in ambito educativo e promozione e momenti di incontro tra sostenitori, con il coinvolgimento.

Beneficiari e sostegno economico a favore di persone svantaggiate e attività di interesse generale (art. 5, comma 1, lett. d)

Nel 2020, Italian Friends of TCF OnL ha perseguito le proprie finalità educative anche attraverso il sostegno economico ai programmi educativi e di sviluppo strutturale in Pakistan, principalmente tramite il partner operativo The Citizens Foundation Pakistan. In particolare, l'Associazione ha contribuito:

- sostenere il programma Sojag, dedicato all'affidamento e allo sviluppo di competenze di base per bambini nei collegati nelle comunità più remote del South, attraverso il finanziamento di 100 borse di studio;
- sostenere il programma Agafit, dedicato all'affidamento femminile e all'educazione sociale di donne e ragazze in via di sviluppo del sistema educativo formale, raggiungendo 1.770

Spese amministrative (24 febbraio, cancelleria, comunicazioni volontari)	
comunicazioni volontari	€-
collegio-stamp	€-
collegio-furgoni	€-
Spese per attrezzature (tettoia, giardino, ...)	
Totale	€0.000,00
SPESA PROMOZIONALE (EVENTO)	
volantini stampa	€-
spese di pubblicità (in radio, ...)	€-
viaggi e trasferiti	€0-
Totale	€-
RIMBORSO SPESA VOLONTARI	
Totale	€0.000,00
AVANZO/CONSUMATO	€0.000,00

RIEPILOGO ELETTORALE - Mensuale Promozionale/PTCP

Nel corso del 2020, Italian Friends of The Citizens Foundation TCF DOY ha organizzato il "Mensuale Promozionale PTCP", iniziativa di raccolta fondi e sensibilizzazione realizzata grazie al contributo diretto delle volontarie locali. L'evento si è svolto in una giornata privata ed è stato organizzato come momento di incontro, culturale e coinvolgimento della comunità di volontari, soci, volontari e pubblico esterno, con l'obiettivo di promuovere la missione dell'Associazione e sensibilizzare i partecipanti sui temi dell'educazione, della parità di genere e della lotta allo sfruttamento minorile.

L'iniziativa ha generato principalmente la raccolta di fondi di modesto valore, convertiti in prodotti editoriali pubblici e attività sociali, occasionali grazie a certi strumenti di promozione culturale e di informazione della comunità internazionale in Italia e Polonia, in linea con le finalità educative dell'Istituto.

Modalità di raccolta fondi (pubbliche)

L'importo complessivo dei fondi raccolti attraverso l'evento ammonta a € 4.545,00, detratti esclusivamente da entrate da raccolta di fondi di modesto valore € 4.545,00 (dati presenti).

Non è empietato concesso l'uso di entrate derivanti da offerta di servizi.

Spese relative alla manifestazione (pubbliche)

Per la partecipazione dell'evento, l'Istituto ha sostenuto esclusivamente costi relativi all'acquisto dei fondi di modesto valore destinati alla vendita, dopo aver fatto il modulo valore € 4.545,00 (dati presenti).

Non sono state sostenute ulteriori spese per attrezzature, promozione, noleggio, rimborso volontari o costi amministrativi specifici.

Fondi nati tassati

Il netto delle spese sostenute, l'importo netto derivante dall'iniziativa è pari a € 0,00 (dati presenti).

Fiscaliità e impatto dell'iniziativa

Dato il risultato economico, il Mensuale Promozionale ha rappresentato un'importante occasione di rafforzamento della comunità locale, promozione dei volontari e diffusione della missione di

Italian Friends of TCF DOY, contribuendo ad ampliare le reti di sostenitori e a promuovere una maggiore consapevolezza circa il lavoro svolto dall'Associazione e da The Citizens Foundation in Polonia. L'iniziativa si inserisce pienamente nelle attività di interesse generale dell'Istituto, contribuendo raccolta fondi, promozione culturale e sensibilizzazione sociale, secondo un modello di partecipazione prevalentemente-formato-sviloppo guidato dai volontari degli associati.

RIEPILOGO EVENTO "Campagna di Natale 2020"

ENTRATE specifiche

Donazioni/Entrate	€0
Entrate da raccolta di fondi di modesto valore	€47.250
Entrate da offerta di servizi di modesto valore	€0
Totale	€47.250

SPESA specifiche

ACQUISTI BENI DI MODICO VALORE	€22.000,00
---------------------------------------	-------------------

SPESA ALLESTIMENTO EVENTO

Costi amministrativi	
collegio-stamp	€0.000,00
collegio-furgoni	€-
Spese per attrezzature (tettoia, giardino, ...)	
Totale	€0.000,00

SPESA PROMOZIONE EVENTO

volantini stampa	€400,00
spese di pubblicità (in radio, ...)	€-
viaggi e trasferiti	€-
Totale	€400,00

RIMBORSO SPESA VOLONTARI

Totale	€27.744,75
AVANZO/CONSUMATO	€19.105,25

RIEPILOGO ELETTORALE - Evento "Campagna di Natale"

Descrittiva dell'iniziativa/manifestazione pubblica

Nel corso del 2020, l'Istituto Italian Friends of The Citizens Foundation TCF DOY ha realizzato l'iniziativa denominata "Campagna di Natale", manifestazione-campagna di raccolta fondi organizzata con il supporto dei volontari di Milano. L'evento si è svolto nel mese di novembre presso la Anglican Church di via Solferino, a Milano, e ha coinvolto centinaia di sostenitori attraverso attività di sensibilizzazione e raccolta fondi.

Di seguito dell'iniziativa sono stati:

- raccogliere fondi e sostegno dalle attività dell'organizzazione in Italia e fuori dall'Europa e informazione di bambini e donne in Polonia;

- sensibilizzare la comunità italiana sul tema dell'alfabetismo e sul ruolo centrale dell'educazione come strumento di sviluppo sociale;
- promuovere attività di community building e scambio internazionale tra italiani e italiani.

Modalità di raccolta fondi (BENTON)

Sul corso della Campagna di Natale 2021 sono stati raccolti fondi per un importo complessivo pari a 447.155, attraverso i seguenti canali: sessione di fare il fondo - 400€.

L'entrate provengono dalle vendite di:

- prodotti di servizi operativi e altri articoli da fornitori selezionati in Italia;
- prodotti artigianali prodotti realizzati da fornitori italiani.

Spese relative alla manifestazione (BENTON)

Per la realizzazione dell'iniziativa sono state sostenute spese per un totale di 421.766,75, così ripartite:

Assicurazione di rischio valore: Prodotti destinati e artigianali (partecipare a altri attività da fornitori italiani) 420.000,00

Costi amministrativi 42.461,49

Risparmio sala 4.000,00

Materiali e materiali stampati 4.000,00

Rimborsi spese esterne 4.000,00

Fondi netti raccolti

Il netto delle spese sostenute, l'importo disponibile per le attività educative del Fondo economico è di 25.388,25.

L'attività fondi coprono le attività educative dell'ente, inclusa le attività di sensibilizzazione in Italia e in supporto alla missione educativa di FCF.

Il Cambiamento Inizia con l'Azione



Educa un Bambino

€12 (Mensile)
€144 (Annuale)



Educa 5 Bambini

€60 (Mensile)
€720 (Annuale)



Educa un Bambino per 11 anni

€1.600 (Una Tantum)

Sponsorizza una Classe

€320 (Mensile)
€3.800 (Annuale)

Sostieni una scuola

€1.900 (Mensile)
€23.000 (Annuale)

Costruisci una Scuola

€180.000 (Costo di Costruzioni)
€15.000 (Supporto 5 Anni)

I costi si riferiscono all'anno scolastico 2025-26.

Donare è Facile!

Dona Online

Visita www.tcfitalia.org per effettuare una donazione singola o ricorrente online.

Bonifico Bancario

Doni tramite bonifico bancario a Italian Friends of The Citizens Foundation OdV Credem Banca

IBAN: IT6103000201600010000464030
Puoi richiedere una ricevuta di donazione scrivendoci a info@italianfriends-tcf.org.

Raccogli Fondi per Noi

Inizia una raccolta fondi creando la tua campagna digitale su fundraise.tcfglobal.org

Donazione Tramite PayPal

Doni a TCF utilizzando PayPal <https://www.paypal.com/paypalme/ItalianFriendsTCF>

5x1000

Destina il tuo 5x1000 a Italian Friends of The Citizens Foundation.
Codice Fiscale: 97653500153

Contattaci

Per informazioni su donazioni o altre richieste, scrivici a info@italianfriends-tcf.org

میں اکیلا ہی چلا تھا جانب منزل مگر
لوگ ساتھ آتے گئے اور کارواں بنتا گیا۔۔۔

I started all alone towards the goal, but
people kept joining and it began to turn into a movement.

Ero partito da solo verso la mia meta,
ma le persone hanno continuato ad unirsi e si è formato un movimento.

Contattaci



324 8422289



info@italianfriends-tcf.org



www.tcfitalia.org

Sede Centrale: Corso di Porta Nuova 38, 20121 Milano